

La parola ai clienti

PRODUZIONE COMMESSE



“Nuova Neon Bassano, il controllo di gestione in tempo reale”

L'AZIENDA: Nuova Neon Bassano è un'azienda che da oltre 50 anni si occupa di realizzare insegne per l'industria e la distribuzione. Fin dall'inizio per il settore petrolifero in particolare. Oggi anche per tanti altri settori come l'automotive, bancario, assicurazioni, GDO, reti franchising e multi-sites in generale.

Da un decina d'anni NNB ha diversificato la sua attività nel campo delle carpenterie metalliche, con importanti contratti con compagnie internazionali e l'esportazione dei propri prodotti in Europa ed Africa.

Oggi NNB realizza circa 2.000 commesse all'anno, servendo più di 100 clienti in oltre 10 paesi del mondo. Nei suoi 2 stabilimenti produttivi in Italia e in Romania sviluppa 2 tipologie di produzione molto diversificate:

- Gli elementi standard dell'insegnistica dei quali vengono realizzati lotti di produzione significativi per clienti come ENI, Total, Q8 e altri.
- Le commesse fatte su misura per i clienti che consistono in pensiline, rivestimenti di facciata, capannoni o altri elementi di carattere architettonico e decorativo (anche tramite la divisione Eurosteel)

L' OBIETTIVO DI NUOVA NEON BASSANO E LA SOLUZIONE OMEGA

Christian Scapin responsabile del controllo di gestione spiega qual è il salto di qualità fatto nella gestione delle commesse: “Fino a qualche tempo fa non codificavamo i vari elementi facenti parte della commessa. Da qualche anno abbiamo creato una funzione di controllo della produzione che si fa carico di codificare tutti i prodotti e materiali. Ovviamente per poter gestire con codici le distinte base avevamo bisogno di avere un sistema gestionale all'altezza. E qui è intervenuta **Omega Gruppo**”

“Ecco come funziona il processo: inserita la conferma d'ordine l'ufficio tecnico definisce le specifiche tecniche con programmi di CAD tridimensionale. Questi disegni vengono passati al controllo produzione che definisce la distinta base, con codici nuovi o esistenti. Viene lanciato lo **MRP** (Material Resource Planning - ndr) che provvede all'approvvigionamento dei vari materiali. Abbiamo poi messo in piedi una procedura di **valorizzazione dei semilavorati** delle varie commesse che viene aggiornata periodicamente e ci permette di avere una corretta consuntivazione dei costi di commessa in tempi molto rapidi”

“Grazie ad un grande lavoro di personalizzazione effettuato da Omega abbiamo avuto la possibilità di interfacciare con l'ERP di Omega ulteriori software specifici utilizzati in altri ambiti.”

RISULTATI OTTENUTI

- Abbiamo **ridotto notevolmente la gestione cartacea** delle commesse
- Siamo in grado di prevedere con precisione **le necessità in termini di materiali** grazie allo **MRP**
- Abbiamo una situazione **quasi in tempo reale del magazzino semilavorati** grazie ad una procedura molto efficiente elaborata **giornalmente** dal gestionale Omega
- Abbiamo un controllo molto stretto dei **costi di commessa** - praticamente **giornaliero** - e quindi dei **margini di guadagno**, grazie al sistema di contabilità analitica e alla reportistica di Omega