

La parola ai clienti

PRODUZIONE APS



“Osma Stampi gestisce la flessibilità con APS-Agilis”

L'AZIENDA: Osma Stampi è un'azienda specializzata nel ciclo completo dello stampaggio. Ha 2 settori che possono operare in modo indipendente o integrato: la progettazione/realizzazione di stampi e lo stampaggio di componenti e materie plastiche. Osma è in grado di svolgere tutte le attività del ciclo di stampaggio: dalla progettazione degli stampi – partendo dal disegno - alla industrializzazione e realizzazione del prodotto (o componente), compreso il processo di finitura.

Osma gestisce oltre 4.000 diversi codici prodotto, anche con lotti di produzione ridotti, per venire incontro alle esigenze di un mercato sempre più mutevole e frammentato. Basti pensare che oltre il 20% dei codici prodotto viene sostituito ogni anno, compresa la relativa distinta base. Osma è una delle più qualificate realtà del settore che è riuscita a svilupparsi anche in tempi di crisi, grazie ad un livello di qualità certificato e al suo grande punto di forza: **la flessibilità produttiva**. Che oggi riesce a garantire ai propri clienti grazie all'intervento di un potente strumento informatico: l' APS (Advanced Planning System) di Omega Gruppo.

L' OBIETTIVO DI OSMA E LA SOLUZIONE OMEGA

Davide Bisognin responsabile di Osma Stampi parte dal mercato: “La tendenza è quella di avere il ciclo completo dalla progettazione dello stampo fino alla realizzazione del prodotto finito. Un primo elemento chiave per noi è disporre di un sistema per tenere sotto controllo i costi di progettazione e realizzazione dei prodotti che ci vengono commissionati. E per questo usiamo il software di **project management** sviluppato da Omega, dove mettiamo a confronto costi e tempi a preventivo e i costi a consuntivo”.

“Ma il vero strumento gestionale competitivo è rappresentato dall' **APS-Agilis**. Questo sistema ci consente di simulare in tempo reale “N” programmi produttivi alternativi, nell'ottica di ottimizzare l'uso delle risorse, sia interne – manodopera – che esterne – materiali. E di poter ri-programmare gli ordini dei vari clienti, in funzione di variazioni delle loro richieste. In questi tempi la domanda di mercato è mutevole, non solo per motivi di stagionalità, ma anche per improvvisi ed inspiegabili mutamenti nelle scelte dei consumatori.

Se un cliente scopre che il mese prossimo deve produrre 10.000 unità in più, spesso ci comunica questa variazione quando il programma produttivo è già lanciato ! In questo caso siamo in grado di modificare in tempo reale i nostri programmi, riadattando gli ordini ai fornitori e aumentando la manodopera con straordinari o lavoro interinale”

RISULTATI OTTENUTI

- Siamo in grado di **stimare i costi preventivi** di una commessa e di metterli a confronto con il consuntivo grazie al project management
- Siamo in grado di **simulare in tempo reale i nostri programmi di produzione** con APS-Agilis scegliendo quello più funzionale alle esigenze dei clienti e alle nostre disponibilità di risorse
- Sempre grazie ad APS possiamo dare **tempi affidabili di consegna** ai nostri clienti, essendo in grado di modificare in tempo reale le priorità dei vari ordini in produzione
- Grazie allo MRP di Agilis programiamo con precisione gli acquisti riducendo quindi al minimo le scorte a **magazzino**