

La parola ai clienti

PROJECT MANAGEMENT



“In Proteco il professionista diventa manager grazie al Project Management”

L'AZIENDA: Proteco engineering, raccogliendo il patrimonio di conoscenze ed esperienze di Proteco scarl, è divenuta una delle più rilevanti strutture professionali del Nord Est che si occupa di progettazione architettonica, di pianificazione urbanistica e di grandi opere infrastrutturali.. La più nota delle quali è il **passante di Mestre**, come racconta **Valter Granzotto** socio fondatore: "E' il nostro fiore all'occhiello, anche perché nato con una concezione innovativa. Lo abbiamo immaginato anche come strumento di pianificazione che potesse riorganizzare un' area metropolitana, come quella della terraferma veneziana, raccordando i vari nodi compresi in questo territorio".

Proteco è oggi una realtà complessa nella quale lavorano circa 60 persone tra soci, dipendenti e collaboratori esterni. Ha collaborazioni anche con enti ed organizzazioni esterne come ad esempio l'Università IUAV di Venezia con la quale sviluppa progetti di ricerca nel loro centro di eccellenza **OFFICINA**. Sviluppa decine di progetti – spesso molto complessi - in parallelo e che richiedono un ruolo di coordinamento molto forte da parte del capo progetto. La complessità, la mole economica dei progetti e la necessità sempre più stringente di tenere sotto controllo la redditività hanno spinto Proteco a dotarsi di una struttura organizzativa e di un software gestionale evoluto di project management. Affidandosi ad una struttura professionale come **Omega Gruppo**.

L' OBIETTIVO DI PROTECO E LA SOLUZIONE OMEGA

L' architetto **Roberto Davanzo** responsabile della ricerca & sviluppo di Proteco, esplicita le esigenze organizzative della struttura: "Ci siamo resi conto che la complessità delle condizioni di mercato richiede uno stringente controllo dei tempi e delle risorse umane impiegate nelle varie commesse. Solo creando delle figure di responsabili di progetto che avessero il reale controllo delle varie fasi della commessa, dell'attribuzione dei vari compiti ai singoli professionisti e dei costi loro afferenti, potevamo raggiungere questo obiettivo". E stato necessario un lavoro di ri-organizzazione dello studio e dei suoi processi ed in contemporanea Proteco si è dotata di un programma professionale di gestione dei progetti (project management). Spiega ancora Davanzo: "Possiamo dire che per certi aspetti il primo impulso per la ricerca di un programma di project management sia proprio venuto dalle questioni amministrative. Era infatti molto complesso rendicontare i costi delle varie commesse e non si riusciva a capire se e quanto ci si guadagnava". Ora con l'introduzione del software gestionale di Omega Gruppo le cose stanno cambiando, sottolinea **Maria Cristina Zamburini** responsabile amministrativo: " Ora tutti sono responsabili anche del budget del progetto e noi sappiamo perfettamente se un certo costo come una consulenza esterna è attribuibile ad una certa commessa. Quindi se una certa fattura va pagata ed in che termini". Valter Granzotto sintetizza i benefici ottenuti dalla direzione con il nuovo sistema gestionale: "Sto vedendo un cambiamento di mentalità da parte dei progettisti. Da professionisti con un ruolo puramente tecnico a veri e propri manager. Che ci danno anche uno stimolo indirizzandoci verso le attività più promettenti da un punto di vista della redditività, orientando le nostre scelte strategiche."

RISULTATI OTTENUTI

- Abbiamo un sistema di gestione moderno, in linea con il ruolo di **leader nell' innovazione** che è riconosciuta a Proteco
- Questo sistema ha contribuito a cambiare la mentalità dei nostri architetti-progettisti, evolvendoli verso **dei veri e propri project leader** responsabili a 360° dei progetti
- Abbiamo un **maggior controllo delle fasi di lavoro** e delle risorse (interne ed esterne) impegnate nei vari progetti
- Abbiamo un **controllo puntuale sulla redditività dei vari progetti** e questo orienta le scelte strategiche dell'azienda
- Riusciamo a **rispettare meglio le scadenze** legate ai vari progetti, anche quando abbiamo poco tempo a disposizione, come ad esempio nelle valutazioni di impatto ambientale
- Il collegamento del sistema di project management con la parte amministrativa del gestionale Omega ci consente di **verificare la congruità delle fatture fornitori in arrivo**